



Socle managérial

Les compétences du quotidien

Parce que la clef d'un management efficace n'est pas dans l'improvisation, ce stage est la première étape du cursus proposé aux managers. Il pose les actes essentiels du management situationnel et des valeurs qui le sous-tendent.

Objectifs

- Intégrer les savoir-faire indispensables du management terrain
- Savoir quand et comment exercer son autorité
- Savoir agir dans le respect des valeurs de l'entreprise
- S'entraîner sur les situations délicates
- Optimiser son organisation et la performance individuelle et collective

Contenu et déroulement

Introduction

- Présentation du module de son déroulement et du calendrier
- Quiz de positionnement
- Présentation et attentes

Manager... des actes forts pour des valeurs fortes

Réflexion sur les actes, les qualités et les valeurs attendues des managers d'aujourd'hui

Accompagner les individus

Accueillir un "nouveau" pour créer un ancrage positif durable

Un état d'esprit et un véritable processus à planifier et accompagner

Donner des directives efficaces

Etre clair, motivant, efficace et sécuriser la démarche

Contrôler : le manager doit-il se positionner en "flic" ou en coach ?

Quand et comment exercer un contrôle positif

Encourager, féliciter, l'ingrédient n°1 de la motivation

De la théorie à la pratique, les actes du quotidien qui font la différence

Critiquer et recadrer : comment réussir à transformer un obstacle en tremplin

L'assertivité au secours des moments difficiles
Test et entraînement

Réussir ses tête-à-tête

Entretien, recadrage

Animer le collectif

Partager les informations

Ecouter pour capter les signaux faibles Faciliter les échanges et le partage des informations clefs

Réunions : lesquelles et comment ?

Créer et entretenir le climat

Équité, respect, solidarité, bienveillance... les ressorts de l'intelligence collective Esprit d'équipe : comment faire une équipe à partir d'une somme d'individus

Efficacité personnelle

Optimiser ses journées quand le temps manque et arbitrer les priorités avec stratégie

Le plus Pédagogique

Nous utilisons une large panoplie d'outils pédagogiques. Des tests pour la prise de conscience, des réflexions individuelles et collectives, des exercices et des jeux de rôles pour consolider les acquis. Les stagiaires sont évalués au fil du stage et pour chaque notion abordée nous leur demandons des plans d'actions simples et réalistes. En fin de stage ils ont à remplir une évaluation à chaud, puis à froid quelques semaines plus tard.

PUBLIC

Ce programme s'adresse aux Managers qui dirigent des équipes à distance
En groupe de 5 à 8 personnes

DURÉE

4 jours en 2+2jours

BUDGET

Nous intervenons au prix de 1850€ HT / jour + frais de logistique
Supports pédagogiques inclus