



Gestion et pilotage

De projet

Dans un monde professionnel en constante évolution, savoir piloter un projet est une compétence essentielle. Cette formation permet d'acquérir une méthodologie rigoureuse et des outils concrets pour cadrer, planifier, suivre et évaluer efficacement ses projets. À travers des mises en situation et des exercices pratiques, les participants développent leur posture de chef de projet.

Objectifs

- Savoir mener un projet et en suivre l'évolution jusqu'à son aboutissement
- Acquérir et développer une méthodologie opérationnelle
- Savoir optimiser les possibilités de financement

Contenu

Introduction

Objectif : Découvrir le module et vivre un premier projet

- Quiz de positionnement
- Présenter le module, son déroulement et son calendrier

Prendre en main son projet : le cadrage

Objectif : Définir les enjeux, l'équipe et la posture du chef de projet

- Analyser l'environnement et comprendre les enjeux
- Constituer l'équipe
- Se positionner comme chef de projet

Travail en groupe et prise de décision

Objectif : Explorer, analyser et décider efficacement en collectif.

- Rechercher, analyser et choisir une solution
- Méthodes et outils de créativité
- Orienter, décider, faire prendre des décisions

Organiser le travail : la planification

Objectif : Structurer, planifier et anticiper les difficultés.

- Structurer et organiser le travail, organigramme et tâches
- Planifier et budgéter le projet
- Principales difficultés à planifier

Piloter un projet : Piloter un projet

Objectif : Piloter le projet avec méthode et outils clés.

- Méthodologie de gestion de projet
- Outils de pilotage et de suivi : PERT, GANTT, ISHIKAWA, les 5 M, Arbres de décision

Piloter le projet : Suivi de projet

Objectif : Suivre, anticiper et gérer les aléas.

- Animer les réunions de suivi
- Anticiper les difficultés et gérer les aléas et les modifications

Mise en situation concrète de gestion de projet

Objectif : Construire et présenter un plan d'action concret.

- Identification des actions à mener, repérage des moyens
- Elaboration du plan d'action : Étapes, pilotes, facilitateurs, contributeurs, outils, actions
- Communication interne et externe du plan d'action : storytelling, pitch, documentation, promotion, ...
- Échanges entre les participants – Regards croisés
- Identification et capitalisation des bonnes pratiques

Evaluer le projet

Objectif : Mesurer résultats et impacts.

- Suivi quantitatif / financier et suivi qualitatif / Impacts et perspectives à court, moyen et long terme

Conclusion

Objectif : Évaluer et mesurer les progrès

- Tour de table, qui de positionnement, évaluation à chaud et à froid

Le plus Pédagogique

Une pédagogie active mêlant outils concrets, mises en situation et cas réels pour ancrer les apprentissages. L'intelligence collective et les échanges entre pairs renforcent l'efficacité et l'engagement.

PUBLIC & PRÉREQUIS

Ce programme s'adresse aux pilotes de projets débutants et à toutes personnes impliquées dans la gestion d'un projet.

En groupe de 5 à 8 personnes

DURÉE

2 jours

Présentiel – Intra-entreprise

BUDGET Nous contacter

FORMATEUR

Formateur expérimenté, spécialisé en gestion de projet

ACCESSIBILITÉ

<https://www.envoll.fr/pages/handicap>